

Partnering Checkliste **Strategie**

Basis	<p>Passen externe Kooperationsbeziehungen zur Gesamtgeschäftsstrategie ?</p> <p>Welche Neuerungen müssen hinsichtlich der Unternehmenskultur und dem Lernverhalten eingeleitet werden?</p>
Nutzen	<p>Kann ich Kompetenzlücken zu schließen und Entwicklungszeiten zu verkürzen ?</p> <p>Wer kann wie von einer Partnerschaft profitieren?</p> <p>Ist der Nutzen bei einer Crossover-Partnerschaft (unterschiedliche oder leicht überschneidende Kerngebiete) oder bei einer Anreicherungspartnerschaft (verlängerte Werkbank) deutlicher?</p>
Strukturen des Controllings	<p>Werden formelle Überprüfungen und Berichterstattung regelmäßig durchgeführt?</p>
Chefsache	<p>Eine Leitungsfunktion ist für die Partneringkontrolle zuständig, wobei jeweils eine Führungskraft die Betreuung der einzelnen Unternehmungen übernimmt</p>

Gründung von Partnerschaften

Verträge	<p>Partnerschaftsverträge beinhalten klar definierte Ziele, vorgeschriebene Leistungen und ausgewogene Austrittsstrategien</p>
Rechte	<p>Ist die Handhabung der Rechte auf geistiges Eigentum, Patente und Lizenzabgaben im Vertrag schriftlich niedergelegt?</p>
Kompatibilität	<p>Sind die IuK-Systeme kompatibel?</p> <p>Sind die Kulturen und Wertsysteme vereinbar?</p>
Schnittstellen	<p>Können saubere Schnittstellen (technisch, kommunikativ, organisatorisch und juristisch) verbindlich definiert werden?</p>
Autonomie	<p>Die Unternehmung kann auch allein ohne unangemessene betriebliche Einschränkungen operieren</p> <p>Die Firma kann nicht mehr autonom arbeiten</p>
Controlling	<p>Formelle - Maßstäbe, Anreize und Investitionszeitpläne sind dokumentiert, vereinbart und werden eingehalten</p>

Betrieb	
Krisenmanagement	Wurden Vorkehrungen zur zeitlich angemessenen Behebung von Konflikten/Problemen getroffen?
Performance	Die Unternehmung ist sich der Markt- und Wettbewerbsentwicklungen bewusst Wettbewerbsentwicklungen werden regelmäßig verfolgt und aufgezeichnet, und es besteht ein gewisser Grad an Dringlichkeit Aufgaben werden im Verbund mit einer ähnlichen Intensität angenommen
Ziele	Die zentralen Zielvorgaben werden erfüllt Abweichungen werden mit dem gleichen oder sehr ähnlichen Maßstab beurteilt.
Alternativen	Alternativmaßnahmen werden entwickelt angewandt, um zu gewährleisten, dass die zentralen Vorgaben erfüllt werden
Vertrauen	Es herrscht gegenseitiges Vertrauen zwischen den Parteien
Neue Partnerschaften	Die Partner informieren sich gegenseitig neue Partnerschaften mit
Unternehmenskultur	kulturelle Kompatibilität und sich ergänzende Fähigkeiten werden gepflegt und ausgeweitet
Geregelte F&E	Forschungs- und Entwicklungsziele können erreicht werden, ohne dass unvorhersehbare neue Investitionen getätigt werden müssen
Austausch	Es gibt Prozesse, die Informations- und Technologieaustausch zwischen mehreren Beziehungen ermöglichen
Weitere Entwicklung	Möglichkeiten zur Expansion und Konsolidierung werden regelmäßig zwischen den Partnern angesprochen